



Direzione Didattica di Vignola

Viale Mazzini n. 18 - tel 059/771117 – fax 059/771113
41058 Vignola (MO)

e-mail: moee06000a@istruzione.it e-mail certificata: moee06000a@pec.istruzione.it

http://www.direzionedidattica-vignola.edu.it

Codice Fiscale: 80010950360 – Codice Ministeriale: MOEE06000A

Tutti diversamente uguali
tutti ugualmente diversi

Relazione al Conto Consuntivo E.F. 2023 predisposta dal Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi

Il Conto Consuntivo del Programma Annuale 2023, viene elaborato, conformemente a quanto disposto dal regolamento concernente le istruzioni generali sulla gestione amministrativo – contabile delle istituzioni scolastiche (Decreto Interministeriale n° 129 del 28/08/2018, completo di tutti i documenti previsti dal suddetto Decreto viene sottoposto all'esame del Collegio dei Revisori dei Conti e del Consiglio di Istituto per l'approvazione.

Le poste iniziali della previsione sono quelle indicate nel Programma Annuale 2023 approvato dal Consiglio di Istituto nella seduta del 13 Febbraio 2023 con delibera n° 4/2023. Al Programma annuale in corso d'anno sono state apportate delle variazioni, come previsto dalla norma sono state effettuate delibere del Consiglio di Circolo, su proposta del Dirigente Scolastico, e sono state apportate variazioni direttamente dal Dirigente Scolastico su entrate finalizzate, le quali sono poi state portate a conoscenza del Consiglio di Circolo.

Le entrate accertate ammontano a € 464.023,39 di cui € 353.777,25 riscosse e € 110.246,14 non riscosse al 31/12/2023 che costituiscono i residui attivi dell'esercizio finanziario 2023.

Le uscite impegnate ammontano a € 557.240,41 di cui € 392.350,70 pagate e € 164.889,71 non pagate al 31/12/2023 che costituiscono i residui passivi dell'esercizio finanziario 2023.

Conto Finanziario (Mod. H)

Il conto consuntivo 2023 dall'esame dei vari aggregati di entrata e di spesa, relativi accertamenti ed impegni, nonché verifica delle entrate riscosse e dei pagamenti eseguiti durante l'esercizio, presenta le seguenti risultanze:

ENTRATE

Liv 1	Liv 2	descrizione	Programmazione al 31/12/2023	Somme accertate	Somme riscosse	Somme rimaste da riscuotere	differenza
01		Avanzo amminitr. presunto	277.038,36				277.038,36
	01	Non vincolato	33.661,61				33.661,61
	02	Vincolato	243.376,75				243.376,75
02		Finanziamenti dall'Unione E.	235.210,35	235.210,35	124.964,21	110.246,14	
	01	Fondi sociali europei (FSE)	4.748,88	4.748,88	4.748,88		
	03	Altri finanz. Unione Europea	230.461,47	230.461,47	120.215,33	110.246,14	
03		Finanziamenti dallo Stato	47.432,45	64.170,93	64.170,93		-16.738,48
	01	Dotazione ordinaria	43.841,63	60.580,11	60.580,11		-16.738,48
	06	Altri finanziamenti vincolati	3.590,82	3.590,82	3.590,82		
05		Finanziamenti da Enti locali	88.238,20	88.238,20	88.238,20		
	04	Comune vincolati	76.729,56	76.729,56	76.729,56		
	06	Altre istituzioni vincolati	11.508,64	11.508,64	11.508,64		
06		Contributi da privati	72.536,97	72.536,97	72.536,97		
	04	Contributi per visite e viag.	19.722,53	19.722,53	19.722,53		
	05	Contributi per assicur. alunni	11.320,00	11.320,00	11.320,00		
	06	Contributi per assic. personale	1.416,00	1.416,00	1.416,00		
	10	Altri contributi da fam. vinc.	28.163,44	28.163,44	28.163,44		
	11	Contributi da imprese vinc.	2.500,00	2.500,00	2.500,00		
	12	Contributi da istituzioni sociali	9.415,00	9.415,00	9.415,00		
08		Rimborsi e restituzione somme	1.137,33	1.137,33	1.137,33		
	05	Rimborsi, recuperi e restit.	1.137,33	1.137,33	1.137,33		

12		Altre entrate	2.729,61	2.729,61	2.729,61		
	02	Interessi attivi Banca Italia	0,01	0,01	0,01		
	03	Altre entrate n.a.c.	2.729,60	2.729,60	2.729,60		
TOTALE			724.323,27	464.023,39	353.777,25	110.246,14	260.299,88
DISAVANZO DI COMPETENZA				93.217,02			
TOTALE A PAREGGIO				557.240,41			

SPESE

Attività	descrizione	Programmazione al 31/12/2023	Spese impegnate	Somme pagate	Somme rimaste da pagare	Diff.
A01-001	Funzionamento generale	85.723,06	58.487,46	57.154,44	1.333,02	27.235,60
A01-002	Sicurezza	18.237,59	10.984,61	10.984,61		7.252,98
A01-003	Risorse ex art. 1 comma 697 L n. 234/2021	14,34	14,34	14,34		
A01-007	Risorse ex art. 39-bis D.L. 115/2022	7.625,00	7.625,00	7.625,00		
A01-008	Abilitazione al cloud per le PA locali - scuole	553,00				
Funzionamento gen. decoro della scuola TOTALE		112.152,99	77.111,41	75.778,39	1.333,02	35.041,58
A02-001	Funzionamento amministrativo	17.658,01	15.583,01	13.677,51	1.905,50	2.075,00
Funzionamento amministrativo TOTALE		17.658,01	15.583,01	13.677,51	1.905,50	2.075,00
A03-001	Funzionamento didattico generale alunni	35.905,49	19.212,41	19.090,41	122,00	16.693,08
A03-002	Proventi festa Potter	2.617,12				2.617,12
A03-003	Proventi festa Rodari	1.951,20	655,22	655,22		1.295,98
A03-004	Proventi festa Peter Pan	3.331,82	896,79	896,79		2.435,03
A03-005	Proventi festa Mandelli	1.000,31	175,64	175,64		824,67
A03-006	Proventi festa Collodi	4.885,02	2.271,86	2.184,93	86,93	2.613,16
A03-007	Proventi festa Andersen	3.165,69	299,47	226,76	72,71	2.866,22
A03-008	Proventi festa Mago Oz	1.208,84	750,71	750,71		458,13
A03-009	Proventi festa Barozzi	13.618,21	9.116,23	5.116,23	4.000,00	4.501,98
A03-010	Proventi festa Calvino	12.535,70	5.993,00	3.325,00	2.668,00	6.542,70
A03-011	Proventi festa Moro	17.827,89	12.741,00	10.065,60	2.675,40	5.086,89
A03-012	Proventi festa Mazzini	18.658,69	7.705,00	2.695,00	5.010,00	10.953,69
A03-015	Realizzazione reti locali cablate wireless	927,64				927,64
A03-016	Digital Board trasformazione digitale nella didattica	51,20				51,20
A03-018	PON ambienti didattici innovativi per infanzia	77.547,60	74.531,90	74.531,90		3.015,70
A03-019	Animatore digitale: formazione del personale interno	2.000,00	1.434,63	537,99	896,64	565,37
A03-020	Piano scuola 4.0 – Azione 1 Next digital classroom	212.371,47	203.374,97	61.151,14	142.223,83	8.996,50
Funzionamento didattico gen. alunni TOTALE		409.603,89	339.158,83	181.403,32	157.755,51	70.445,06
A05-001	Visite e viaggi istruzione	36.795,11	29.445,09	29.445,09		7.350,02
Visite viaggi e programmi di studio TOTALE		36.795,11	29.445,09	29.445,09		7.350,02
P01-001	Progetto Il movimento musicale	3.456,00	3.456,00	3.456,00		
P01-002	Progetto Laboratorio sul gioco degli scacchi	3.300,00	3.300,00	3.300,00		
P01-003	Progetto Inglese e nuove tecnologie per la didattica	1.393,35				1.393,35
P01-004	Progetto Sillaballando	8.250,00	8.250,00	8.250,00		
P01-005	Progetto I linguaggi dell'arte	5.880,00	5.880,00	5.880,00		
P01-006	Progetto uscite didattiche scuola infanzia	8.391,60	8.386,61	8.386,61		4,99
P01-007	Progetti Vari	194,83				194,83
P01-008	Progetto Piano delle arti Tutti diversamente uguali	8.690,00	529,81	529,81		8.160,19
Progetti in ambito scient., tec. e profes. TOTALE		39.555,78	29.802,42	29.802,42		9.753,36
P02-001	Progetto Baloo	17.751,48	11.508,64	11.508,64		6.242,84
P02-002	Progetto Accoglienza	13.301,87	9.551,52	9.551,52		3.750,35
P02-003	Progetto supporto psicologico – sportello ascolto	2.135,00	2.133,00	2.133,00		2,00
P02-004	Progetto PON CARE	5.082,00	5.080,62	5.080,62		1,38
Progetti in ambito umanistico e sociale TOTALE		38.270,35	28.273,78	28.273,78		9.996,57
P04-001	Formazione-aggiornamento	24.256,66	16.949,26	14.540,60	2.408,66	7.307,40
P04-003	Progetto ERASMUS+ codice attività 2021-1-IT02-KA121-SCH-000008425	945,32				945,32

P04-004	Progetto ERASMUS+ codice attività 2022-1-IT02-KA121-SCH-000061584	21.695,83	20.916,61	19.429,59	1.487,02	743,22
P04-005	Animatore digitale: formazione del personale interno sulla didattica digitale	0,00				0,00
P04-006	Progetto ERASMUS+ codice attività 2023-1IT02-KA121-SCH-000119619	17.537,00				17.537,00
	Progetti per formazione/aggiornamento TOTALE	64.398,81	37.865,87	33.970,19	3.895,68	26.532,94
R98	Fondo di riserva	1.500,00				1.500,00
	Fondo di riserva TOTALE	1.500,00				1.500,00
	TOTALE destinazioni	719.934,94	557.240,41	392.350,70	164.889,71	162.694,53
	Avanzo di competenza					
	TOTALE A PAREGGIO	719.934,94				

Z101	Disponibilità finanziaria da programmare	4.388,33
------	--	----------

TOTALE		724.323,27
---------------	--	-------------------

Pertanto, l'esercizio finanziario 2023 presenta un disavanzo di competenza di €. 93.217,02

Situazione Residui (Mod. L)

La situazione dei residui è la seguente:

RESIDUI ATTIVI

RESIDUI ATTIVI	Iniziali al 1/1/2023	Riscossi	Da riscuotere	Residui esercizio 2023	Variazione in diminuzione per radiazione	Totale Residui
Residui Attivi	307.288,92	284.951,99	22.336,93	110.246,14	1.918,84*	130.664,23

*Delibera radiazione di residui attivi, n. 24/2023 del 29/06/2023 di €. 978,84

*Delibera radiazione di residui attivi, n. 31/2023 del 27/10/2023 di €. 940,00

RESIDUI PASSIVI

	Iniziali al 1/1/2022	Pagati	Da pagare	Residui esercizio 2023	Variazione in diminuzione per radiazione	Totale Residui
Residui Passivi	147.089,38	147.087,38	2,00	164.889,71	2,00*	164.889,71

*Delibera radiazione di residui passivi, n. 31/2023 del 27/10/2023

Il dettaglio dei creditori e dei debitori e degli importi dei residui dell'anno 2022 e 2023 è riportato nel Modello L.

Conto Patrimoniale (Mod. K)

Dal Modello K, concernente il Conto del Patrimonio, risulta la seguente consistenza:

MOD. K			
ATTIVO	Situazione 01/01/2023	Variazioni	Situazione 31/12/2023
Totale immobilizzazioni	262.346,59	54.400,75	316.747,34
Residui Attivi	307.288,92	-176.624,69	130.664,23
Disponibilità liquide: conto corrente bancario e postale	116.838,82	99.291,16	216.129,98
Totale Attivo	686.474,33	-22.932,78	663.541,55
Deficit patrimoniale			
Totale a pareggio	686.474,33	-22.932,78	663.541,55
PASSIVO			
Residui Passivi	147.089,38	17.800,33	164.889,71
Consistenza Patrimoniale	539.384,95	-40.733,11	498.651,81
Totale a pareggio	686.474,33	-22.932,78	663.541,55

la consistenza finale dei beni inventariati concorda con le risultanze del registro inventario alla data del 31/12/2023.

Situazione Amministrativa (Mod. J)

Dalla situazione amministrativa al 31/12/2023, Modello J, risulta:

- un fondo di cassa al 31/12/2023 di €. 216.129,98 che concorda con le risultanze del giornale di cassa, con l'estratto del conto corrente bancario dell'istituto cassiere, Banco BPM, e con quanto riportato nell'estratto conto della Banca d'Italia;
- un avanzo di amministrazione complessivo per l'esercizio 2023 di €. 181.904,50
- un disavanzo di amministrazione di competenza dell'esercizio 2023 di €. -93.217,02

Il conto corrente postale n° 16134413 in data 26/10/2023 è stato chiuso in quanto aveva un saldo 0,00 e si utilizza esclusivamente la piattaforma Pago in Rete.

Pertanto la disponibilità dei depositi al 31/12/2023 è la seguente:

Bancari €. 216.129,98 + Postali €. 0,00 = Totale €. 216.129,98

Il risultato di amministrazione evidenziato nel modello J è determinato come segue:

Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio					€ 116.838,82
	Competenza esercizio 2023	Residui anni precedenti		Totale	
Riscossi	€ 353.777,25	€ 284.951,99		€ 638.729,24	
Pagati	€ 392.350,70	€ 147.087,38		€ 539.438,08	
Fondo di cassa					€ 216.129,98
Residui Attivi	€ 110.246,14	€ 20.418,09			€ 130.664,23
Residui Passivi	€ 164.889,71	€ 0,00			€ 164.889,71
Avanzo di amministrazione al 31/12/2022					€ 181.904,50

Entrate accertate nell'esercizio	464.023,39
Spese impegnate nell'esercizio	557.240,41
Avanzo o Disavanzo di amministrazione di competenza	-93.217,02

Note: * nelle somme indicate in "Competenza esercizio 2022", come indicato nelle faq del MIUR, non sono state conteggiate, nella voce riscossi e nella voce pagati, le partite di giro per le minute spese ammontanti a €. 500,00.

Si illustra analiticamente la composizione dell'avanzo di amministrazione dell'anno 2023 suddiviso per vincolato e non vincolato

Attività	descrizione	importo vincolato	importo non vincolato	TOTALE AVANZO
A01-001	Funzionamento generale		502,80	502,80
	genitori per fotocopie	22.865,07		22.865,07
	genitori per assicurazione	3.230,60		3.230,60
	personale per assicurazione	242,00		242,00
	UTC per materiale farmaceutico		9,98	9,98
	UTC materiale pilizia	385,15		385,15
A01-002	Sicurezza	7.252,98		7.252,98
A01-003	Art. 1, comma 697 , L. n. 234/2021			
A01-007	Risorse ex art. 39-bis D.L. 115/2022			
A01-008	Abilitazione al cloud - scuole	553,00		553,00
	Funzionamento gen. decoro della scuola TOTALE	34.528,80	512,78	35.041,58
A02-001	Funzionamento amministrativo		2.075,00	2.075,00
	Funzionamento amministrativo TOTALE		2.075,00	2.075,00
A03-001	Funzionamento didattico generale alunni		16.693,08	16.693,08
A03-002	Proventi festa Potter	2.617,12		2.617,12
A03-003	Proventi festa Rodari	1.295,98		1.295,98
A03-004	Proventi festa Peter Pan	2.435,03		2.435,03
A03-005	Proventi festa Mandelli	824,67		824,67
A03-006	Proventi festa Collodi	2.613,16		2.613,16
A03-007	Proventi festa Andersen	2.866,22		2.866,22
A03-008	Proventi festa Mago Oz	458,13		458,13
A03-009	Proventi festa Barozzi	4.501,98		4.501,98
A03-010	Proventi festa Calvino	6.542,70		6.542,70
A03-011	Proventi festa Moro	5.086,89		5.086,89
A03-012	Proventi festa Mazzini	10.953,69		10.953,69
A03-015	Realizzazione PON reti cablate wireless	927,64		927,64
A03-016	Digital Board PON: trasformazione digitale	51,20		51,20
A03-017	Spazi e strumenti digitali per le STEM – avviso prot. 10812 del 13 maggio 2021 – codice CUP D59J21019310001			
A03-018	PON ambienti didattici innovativi per le scuole dell'infanzia	3.015,70		3.015,70
A03-019	Animatore digitale formazione	565,37		565,37
A03-020	PNRR next digital classroom	8.996,50		8.996,50
	Funzionamento didattico gen. Alunni TOTALE	53.751,98	16.693,08	70.445,06
A05-001	Visite e viaggi istruzione	7.350,02		7.350,02
	Visite viaggi e programmi di studio TOTALE	7.350,02		7.350,02
P01-001	Progetto movimento musicale			
P01-002	Progetto laboratorio scacchi			
P01-003	Progetto inglese e nuove tecnologie	1.393,35		1.393,35
P01-004	Progetto sillabando			
P01-005	Progetto i linguaggi dell'arte			
P01-006	Progetto uscite didattiche infanzia	4,99		4,99
P01-007	Progetti Vari	194,83		194,83
P01-008	Progetto Arte Tutti diversamente uguali ...	8.160,19		8.160,19
	Progetti in ambito scient., tec. E profes. TOTALE	9.753,36		9.753,36
P02-001	Progetto Baloo	6.242,84		6.242,84
P02-002	Progetto Accoglienza	3.750,35		3.750,35
P02-003	Progetto supporto psicologico		2,00	2,00
P02-004	PON CARE		1,38	1,38
	Progetti in ambito umanistico e sociale TOTALE	9.993,19	3,38	9.996,57
P04-001	Formazione-aggiornamento	7.307,40		7.307,40
P04-003	ERASMUS+ 2021-2022	940,00	5,32	945,32

P04-004	ERASMUS+ 2022-2023		743,22		743,22
P04-005	Animatore digitale: formazione del personale				
P04-006	ERASMUS+ 2023-2024		17.537,00		17.537,00
Progetti per formazione/aggiornamento TOTALE			26.527,62	5,32	26.532,94
R98	Fondo di riserva			1.500,00	1.500,00
TOTALE COMPLESSIVO			141.904,97	20.789,56	162.694,53
Z101	Disponibilità finanziaria da programmare			4.388,33	4.388,33
TOTALE			141.904,97	25.177,89	167.082,86
Aumento da maggiori entrate dotazione ordinaria				16.738,48	16.738,48
Aumento da radiazione residui passivi 2022 (**)				2,00	2,00
Diminuzione da radiazione residui attivi anno 2021 (*)			- 1.918,84		-1.918,84
TOTALE AVANZO AMMINISTRAZIONE			139.986,13	41.918,37	181.904,50
TOTALE				181.904,50	

Note :

(*) Delibera radiazione di residui attivi, n. 24/2023 del 29/06/2023 di €. 978,84

Delibera radiazione di residui attivi, n. 31/2023 del 27/10/2023 di €. 940,00

(**) Delibera radiazione di residui passivi, n. 31/2023 del 27/10/2023 di €. 2,00

Spese per Attività e Progetti

Nel corso dell'esercizio in esame, l'istituto scolastico ha provveduto a definire il Piano Triennale dell'Offerta Formativa (P.T.O.F.) nel quale ha fatto confluire i propri progetti mirati a migliorare l'efficacia del processo di insegnamento e di apprendimento.

Le risultanze complessive delle uscite relative alle attività ed ai progetti possono essere riclassificate per tipologia di spesa, allo scopo di consentire un'analisi costi-benefici inerente le attività ed i progetti, anche in considerazione dello sfasamento temporale con cui la progettualità scolastica trova concreta realizzazione rispetto ad una programmazione ed una gestione espresse in termini di competenza finanziaria.

SPESE

	Spese di personale (impegnato)	Acquisto di beni di consumo (impegnato)	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni da terzi (impegnato)	Acquisto di beni di investimento (impegnato)	Altre spese (impegnato)	Imposte e tasse (impegnato)	Oneri straordinari da contenzioso (impegnato)	Rimborsi e oneri e poste correttive (impegnato)	Programmazione Definitiva	Tot. Impegni	Rapporto impegnat e progr.to
A01	3722,27	33316,37	31938,43	7625,00	0,00	0,00	0,00	509,34	112152,99	77111,41	68,76%
A02	0,00	5460,99	4511,30	4797,11	813,61	0,00	0,00	0,00	17658,01	15583,01	88,25%
A03	19654,38	16696,06	39911,97	260113,82	200,00	35,00	0,00	2547,60	409603,89	339158,83	82,80%
A04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
A05	0,00	0,00	28855,09	0,00	0,00	0,00	0,00	590,00	36795,11	29445,09	80,02%
A06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
P01	0,00	529,81	29272,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39555,78	29802,42	75,34%
P02	14226,86	181,24	13865,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38270,35	28273,78	73,88%
P03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
P04	6043,88	1076,00	30745,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64398,81	37865,87	58,80%
TOTALE	43647,39	57260,47	179101,07	272535,93	1013,61	35,00	0,00	3646,94	718434,94	557240,41	77,56%
TOTALE/TO TALE IMPEGNI %	7,83%	10,28%	32,14%	48,91%	0,18%	0,01%	0,00%	0,65%			

Per quanto attiene alle spese sostenute nell'esercizio finanziario 2023 si precisa:

- che l'ammontare dei pagamenti, per ogni Attività/Progetto, è contenuto nei limiti degli stanziamenti della previsione definitiva;
- che i pagamenti risultano emessi a favore dei diretti beneficiari e sono regolarmente documentati e quietanzati;
- che i giustificativi di spesa sono regolari secondo la normativa, per l'applicazione dell'IVA, dello split payment, del CIG, della tracciabilità flussi finanziari, del DURC, delle verifiche di cui agli articoli 80, 83 D. Lgs. 50/2016 e 94, 95 del D. Lgs 36/2023, del bollo ed eventuali ritenute assistenziali, previdenziali, IRPEF;
- che sulle fatture risultano gli estremi della presa in carico e, ove previsto, il numero di inventario;
- che il fondo minute spese è stato reintegrato in bilancio con reversale n. 208 del 02/12/2023;
- che non si sono tenute gestioni fuori bilancio;

- che alla data odierna non è stato presentato il modello 770 anno 2023 in quanto non ancora disponibili le funzioni.
- che l'indice della tempestività dei pagamenti ai fornitori è stato correttamente pubblicato all'albo della scuola, entro i termini previsti, sia quello trimestrale che quello annuale.

L'indice è rappresentato dalla seguente tabella:

Indicatore	periodo	Data pubblicazione	indice
Base trimestrale	Gennaio – Febbraio - Marzo	01/04/2023	37,02
Base trimestrale	Aprile – Maggio - Giugno	30/06/2026	-16,87
Base trimestrale	Luglio – Agosto – Settembre	02/10/2023	-16,09
Base trimestrale	Ottobre – Novembre - Dicembre	02/01/2024	-3,96
Base annuale Anno 2023		02/01/2024	6,12

- che l'ammontare del debito, in ottemperanza a quanto disposto dall'articolo 33, comma 1 del D.lgs 33/2013, modificato dal D.Lgs. 25/5/2016, n. 97, è stato correttamente pubblicato all'albo della scuola, entro i termini previsti, sia quello trimestrale che quello annuale.

I dati resi sono riportati nella seguente tabella:

Indicatore	periodo	Ammontare complessivo fatture da liquidare	Numero dei fornitori creditori
Base trimestrale	al 31/03/2023	7.375,75	1
Base trimestrale	al 30/06/2023	43.743,33	5
Base trimestrale	al 30/09/2023	65.867,31	2
Base trimestrale	al 31/12/2023	515,71	3

Sulla base degli elementi trattati, degli atti e dei documenti giacenti presso questa segreteria, si sottopone al Collegio dei Revisori dei Conti l'esame del Conto Consuntivo 2023 della gestione del Programma Annuale E.F. 2023 al fine di verificare sulla regolarità della gestione finanziaria e patrimoniale.

Il Conto Consuntivo 2023, dopo l'esame del Collegio dei Revisori dei Conti, verrà sottoposto per l'approvazione da parte del Consiglio di Istituto.

Il Direttore dei servizi generali e amm.vi
Miani Alessandro
Firmato digitalmente